



**REFERAT
GENERALFORSAMLING
MANDAG DEN 16. MARTS 2026
Vedlagt dagsorden, bilag til referat
og det godkendte regnskab**



REFERAT

Den 16. marts 2026 kl. 19.00 afholdtes ordinær generalforsamling i restauranten på adressen Sønderhedevej 11, 6710 Esbjerg V.

Formanden, Birgitte Møller Jensen, bød forsamlingen velkommen.

Dagsordenen var i overensstemmelse med § 9 i klubbens vedtægter følgende:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Forelæggelse af det reviderede regnskab for det forløbne år til godkendelse.
4. Forelæggelse af budget for det indeværende år til godkendelse.
5. Fastsættelse af kontingenter for kontingent året 2027.
6. Behandling af indkomne forslag fra bestyrelsen og medlemmer.
7. Valg af bestyrelse.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt.

Ad punkt 1 – Valg af dirigent

Formanden foreslog på bestyrelsens vegne, at generalforsamlingen valgte Holger Refslund som dirigent. Generalforsamlingen valgte herefter enstemmigt Holger Refslund som dirigent.

Dirigenten takkede for valget.

Dirigenten konstaterede herefter, at generalforsamlingen var indvarslet med mindst 14 dages varsel ved nævnelse i nyhedsbreve, opslag i klubhuset samt opslag på klubbens hjemmeside.

Dirigenten konstaterede ligeledes, at dagsorden, klubbens beretning, regnskab for 2025 og budget for 2026 ligeledes var offentliggjort i overensstemmelse med vedtægterne.

Generalforsamlingen var således lovligt indvarslet, som foreskrevet i § 8 i klubbens vedtægter, og dermed beslutningsdygtig.

Dirigenten foreslog at tage punkt 6 efter punkt 4, og hvis punkt 6 blev vedtaget, ville punkt 5 bortfalde.

Dette blev accepteret af forsamlingen.

Ad punkt 2 – Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år

Dirigenten gav ordet til formand Birgitte Møller Jensen. Formanden gav en orientering om året 2025. For yderligere henvises endvidere til de udvalgsberetninger, der var gjort tilgængelige for medlemmerne inden generalforsamlingen. Beretningen omfattede hovedpunkterne om aktiviteten siden sidste ordinære generalforsamling. Beretningen vedlægges nærværende referat som samlet bilag 1.

Formandens beretning gav ikke anledning til nogen kommentarer/spørgsmål fra salen.

Beretningen blev herefter taget til efterretning af generalforsamlingen.

Ad punkt 3 – Forelæggelse af det reviderede regnskab for det forløbne år til godkendelse

Dirigenten overlod ordet til manager Johannes Eriksen, som gennemgik regnskabet. Regnskabet vedlægges nærværende referat som samlet bilag 2.

Regnskabet gav ikke anledning til nogen kommentarer/spørgsmål fra salen.

Regnskabet blev herefter enstemmigt godkendt af generalforsamlingen.

Ad punkt 4 – Forelæggelse af budget for det indeværende år til godkendelse

Dirigenten gav ordet til manager Johannes Eriksen, som redegjorde for bestyrelsens forslag til budget for 2026. Der er budgetteret med et overskud på tkr. 433. Forslaget vedlægges som en del af bilag 2 til nærværende referat.

Budgettet gav ikke anledning til nogen kommentarer/spørgsmål fra salen.

Budgettet blev herefter enstemmigt godkendt af generalforsamlingen.

Ad punkt 5 – Fastlæggelse af kontingenter for kontingentåret 2027

Som en fast del af generalforsamlingen skal bestyrelsen bede forsamlingen om bemyndigelse til at fastsætte indskud frem til næste generalforsamling. Forslaget blev vedtaget ved håndsoprækning.

Resten af punkt 5, fastsættelse af kontingenter for kontingentåret 2027, bortfaldt, da punkt 6 nedenfor blev behandlet før punkt 5, og punkt 6 blev vedtaget.

Ad punkt 6 – Behandling af indkomne forslag fra bestyrelsen og medlemmer

Forslag fra bestyrelsen.

- a) Vedtægtsændringer i henhold til vedlagte (Bilag 4)

Forslag fra medlemmer – Ingen forslag.

Dirigenten gav ordet til formand Birgitte Møller Jensen.

Birgitte Møller Jensen redegjorde for bestyrelsens forslag om vedtægtsændringer i henhold til det udsendte bilag 4.

Bestyrelsens forslag gav anledning til følgende kommentarer/spørgsmål fra salen:

Per Muff: Betyder det at tidsfristen for opsigelse flyttes fra 1/12 til 1/1?

Birgitte Møller Jensen: Nej. Vi vil på alle måder meddele vores medlemmer om hvordan pristalsreguleringen blev. Vi kan ikke lave om på fristen den 1/12 i forhold til at vi ved hvad vi har at gøre med til næste år. Normale pristalsreguleringer er begrænsede stigninger. Men medlemmerne skal naturligvis have muligheden for at kunne melde sig ud. Kontingentet meldes ud senest 20/11, så man har min. 10 dage til at melde sig ud.

Jan Larsen: Hvis det stiger automatisk, indekserer man prisindekset til 0?

Birgitte Møller Jensen: Jeg ved ikke om det nogensinde har været 0.

Jan Larsen: Hvis klubkassen bugner af penge?

Birgitte Møller Jensen: Vi har lavet bestemmelsen sådan at dette (kontingentstigningen) sker per automatik. Hvis vi har haft et godt år, så vi ikke har brug for den samme økonomi, vil vi ikke lave en stor opsparring fordi I skal stige i kontingent. Vi ønsker ikke at lave en stigning hvis ikke der er et grundlag for den. Hvis noget tilsiger behov for mere eller mindre, kan vi gå ind og lave en anden indstilling til generalforsamlingen.

Jan Larsen: Men vedtægterne siger at det automatisk kan stige med indeks?

Birgitte Møller Jensen: Det er dét vi gerne vil have tilsagn om. Når vi siger vi gerne vil have en stigning på 300, 400 eller 500 kroner, så baserer vi det på historiske tal og gætt om hvad der sker. I har nogle gange betalt for meget, nogle gange for lidt. Vi har taget konsekvensen og siger at det rimelige det skal stige med, er hvad pristalsreguleringen siger.

Svend Aage Petersen: Vores kontingent i dag passer til pristallet i dag?

Birgitte Møller Jensen: Det har vi sagt er udgangspunktet for det. Vi synes niveauet er rimeligt.

Lars Ole Møller Jensen: Pristalsreguleringen ligger typisk på mellem 1-2 %

Birgitte Møller Jensen: Vi har også lavet et andet forslag, hvis dette ikke stemmes igennem. Der har vi været nødt til at lægge en buffer ind. Uro i verden gør at vi ikke ved hvilken vej vinden blæser. Med pristal er det en fair måde.

Sverker Ölmestig: På de sidste 10 år har der været en stigning på 2% pr. år. Ét år var det 10%, men et snit på 2% om året.

Birgitte Møller Jensen: Vi synes det er en reel måde at beregne en stigning på. Det kan alle forholde sig til. Det handler udelukkende om at bevare det nuværende niveau. Det er det vi foreslår. Hvis vi som bestyrelse indstiller til noget ekstra, så skal vi argumentere særligt godt for det.

Derefter blev der stemt om de samlede vedtægtsændringer.
Forslaget blev vedtaget ved håndsoprækning.

Dermed blev en del af punkt 5, fastsættelse af kontingent for kontingentåret 2027, overflødig og udgik.

Ad punkt 7 – Valg af bestyrelse

Dirigenten indledte årets valg af bestyrelsesmedlemmer.
Bestyrelsen består af 5 medlemmer.

Følgende bestyrelsesmedlemmer var på valg:

Kasserer Allan Vad, som ønskede genvalg.

Bestyrelsesmedlem Mogens Otto Nielsen, som ønskede genvalg.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Allan Vad som kasserer og Mogens Otto Nielsen som bestyrelsesmedlem.

Begge to blev enstemmigt valgt af generalforsamlingen.

Der er ligeledes 2 suppleanter.

Følgende suppleant var på valg: Claus Berg, som ønskede genvalg.

Bestyrelsen foreslog genvalg af Claus Berg som suppleant.

Claus Berg blev enstemmigt valgt af generalforsamlingen.

Ad punkt 8 – Valg af revisor

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen foreslog genvalg af BDO som revisor.
BDO blev enstemmigt valgt af generalforsamlingen.

Ad punkt 9 – Eventuelt

Dirigenten oplyste, at alle medlemmer kunne tage ordet, såfremt det måtte ønskes, og bemærkede samtidigt, at der ikke kunne træffes beslutninger under punktet Eventuelt.

Kommentarer/spørgsmål:

Svend Aage Petersen: Jeg oplever tit der er nedslagsmærker på green. Kunne man ikke huske at rette sig eget nedslagsmærke op?

Dirigenten konstaterede herefter, at der ikke var flere punkter på dagsordenen. Da ingen fremmødte havde yderligere bemærkninger, takkede dirigenten for god ro og orden og erklærede generalforsamlingen for afsluttet.

Formand Birgitte Møller Jensen takkede endnu en gang alle frivillige og ansatte for indsatsen i 2025. Til slut lød der også en tak til Holger Refslund for indsatsen som dirigent.

Der var 85 til stede i salen, heraf 84 stemmeberettigede og 1 uden stemmeret.

Esbjerg, den 16. marts 2026

Dirigent Holger Refslund



14
15

Dagsorden til ordinær generalforsamling
Mandag den 16. marts 2026 kl. 19.00
Restauranten, Esbjerg Golfklub



- 1) Valg af dirigent: Bestyrelsen foreslår valg af advokat Holger Refslund
- 2) Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i 2025 (Bilag 1)
- 3) Forelæggelse af det reviderede regnskab for 2025, til godkendelse (Bilag 2)
- 4) Forelæggelse af budget for 2026, til godkendelse (Bilag 2)
- 5) Fastsættelse af kontingenter for kontingent året 2027 (Bilag 3)
 - Bestyrelsen anmoder om bemyndigelse til fastsættelse af indskud for perioden frem til næste generalforsamling.
- 6) Behandling af indkomne forslag fra bestyrelse og medlemmer
 - Forslag fra bestyrelsen
 - a) Vedtægtsændringer i henhold til vedlagte (Bilag 4)
 - Forslag fra medlemmer – Ingen
- 7) Valg af 2 bestyrelsesmedlemmer og 1 suppleant
 - Bestyrelsesmedlemmer – Bestyrelsen foreslår genvalg af Allan Vad og Mogens Otto Nielsen
 - Bestyrelsessuppleant – Bestyrelsen foreslår genvalg af Claus Berg.
- 8) Valg af revisor
 - Bestyrelsen foreslår genvalg af BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Dokken 8, 6700 Esbjerg.
- 9) Eventuelt

Bestyrelsens Beretning 2025

I Esbjerg Golfklub spilles der golf som aldrig før og vores medlemmers tilfredshed og loyalitet ligger på et meget tilfredsstillende sted.



Dette kan vi konkludere ud fra vores årlige medlemsundersøgelse, som besvares af 44% af vores medlemmer og som er med til at guide os ift. en prioritering af indsatsmål for det kommende år.

Ambassadørscoren (NPS) for Esbjerg Golfklub har gennem årene udviklet sig således:

Årstal	NPS Score Esbjerg GK	NPS Score National
2020	66	49
2021	45	44
2022	45	45
2023	48	44
2024	48	41
2025	60	46

Som tallene viser, er vores medlemmer generelt tilfredse med deres medlemskab, og deres loyalitet til golfklubben er stigende. Samtidig kan vi gennem vores data for banens belægning se, at vores medlemmer i gennemsnit har spillet 27,5 runder i løbet af 2025. En stigning på 0,6 i forhold til 2024 og 11,3 runder mere, end medlemmer i andre danske golfklubber. Vi er på landsplan en af de golfklubber, hvor klubbens medlemmer spiller flest runder.

Antallet af medlemmer er til gengæld faldende i 2025 og det er der flere grunde til. Af Dansk Golf Union's årsberetning fremgår det, at 2025 var et uforglemmeligt år for dansk golf. De udtaler, at der aldrig har været flere golfspillere i Danmark og at specielt de unge under 30 år er en medlemsgruppe i vækst i de danske golfklubber. Deres opgørelse viser, at det generelle medlemstal på landsplan er steget.

Men kigger vi nærmere på tallene, er det tydeligt, at det ikke er det klassiske golfmedlemsskab der er i vækst. Det er i stedet den fleksible medlemskabstype og junior-/ynglingesegmentet, som er i vækst. Dvs. alle medlemskabstyper, som er væsentligt billigere end fuldtids-seniormedlemskabet, hvilket udfordrer golfklubbernes samlede indtægter, også i Esbjerg.

Det har altid været det klassiske fuldtidsmedlemsskab, som har været det væsentligste indtægtsgrundlag i danske golfklubber. Det er det stadig men ikke i lige så høj grad.

I Esbjerg Golfklub må vi erkende, at medlemstallet fortsat er faldende – ikke i det unge segment, hvor vi ligesom resten af landet oplever en vækst, men blandt vores øvrige medlemmer. Når vi spørger i andre klubber, der er sammenlignelige med os, er tendensen den samme.

I Esbjerg Golfklub var vi:

Ved årsskiftet 2020/2021: 1.684 medlemmer

Ved årsskiftet 2021/2022: 1.736, altså en stigning på 52 medlemmer

Ved årsskiftet 2022/2023: 1.706, dvs. et fald på 30 medlemmer

Ved årsskiftet 2023/2024: 1.641, dvs. et fald på 65 medlemmer

Ved årsskiftet 2024/2025: 1.622, dvs. et fald på 19 medlemmer

Ved årsskiftet 2025/2026: 1.569, dvs. et fald på 53 medlemmer

Vi kan konkludere, at hovedårsagerne til udmeldelserne skyldes alder, helbred, manglende adgang til 1. tee, udfordringer med at finde andre at spille med samt mangel på tid og lyst.

Dansk golfs klassiske klubkultur er udfordret, og vi arbejder fokuseret med de ændringer, som denne udvikling kræver af os.

Udviklingen ses generelt i fritids- og foreningslivet, hvor stigende krav om fleksibilitet og frihed udfordrer det traditionelle forpligtende medlemskab. De yngre ønsker mulighed for spontanitet og tidsbegrænsning og hopper derfor også meget oftere ud og ind af medlemskaber. Problematikken omkring fastholdelse af yngre og nye medlemmer i Esbjerg Golfklub prikker bl.a. til diskussionen om adgang til 1. tee.

Kigger vi på antal spillede runder vs. loyalitetsscore for de medlemmer, som har under fem års anciennitet i golfklubben, spiller de i gennemsnit 17,6 runder og har en loyalitetsscore på 41. De samme tal for de medlemmer, som har mere end fem års anciennitet, er 31,8 runder og en loyalitetsscore på 65.

Der er altså en tydelig skævvridning af både spillede runder og loyalitet. En af grundene er, at et nyere medlem har meget svært ved at få adgang til 1. tee og dermed oplever dalende lyst til at bibeholde sit medlemskab. Det skal dog siges, at nye medlemmer, som har mulighed for at spille først på dagen eller nyder de sene aftentimer, er ganske godt tilfredse. Men er man i den arbejdsduelige alder og har et helt almindeligt arbejdsliv, er det en udfordring at booke en starttid på vores baner.

Vi arbejder derfor på at kunne favne både de klassiske og de fleksible medlemskaber, så vi fortsat kan drive klubben økonomisk forsvarligt og på samme høje niveau.

Udover at fokusere på både fastholdelse og tiltrækning af medlemmer arbejdes der på andre indtægtsmuligheder af mere kommerciel karakter. Af samme årsag har investeringen i ekstra ressourcer på det administrative område været en nødvendighed. Det kræver hårdt arbejde at finde alternative indtægtsmuligheder og få disse passet ind i en foreningskultur. Vi ved at flere medlemmer mener, at det til tider kan virke voldsomt, at bemanningen på kontoret er steget. Men en nødvendighed, hvis vi skal bibeholde vores serviceniveau overfor vores medlemmer og samtidig øge vores kommercielle indtægter. Det er derfor også glædeligt, at vi i 2025 kan se øgede indtægter på flere af de kommercielle indtægtsområder. Vi fortsætter derfor dette arbejde i 2026 på samme niveau.

Vi har gennem 2025 oplevet en positiv modtagelse hos lokale virksomheder, når vi har startet en dialog med dem omkring et muligt samarbejde, afholdelse af personalearrangementer m.v. Det betyder, at vi ved udgangen af 2025 har 100+ sponsorer og samarbejdspartnere. Det er vi stolte af, og vi ved, at det forpligter i den kommende sæson at bibeholde deres interesse for vores golfklub.

På gæstesiden har vi i 2025 sat rekord med mere end 5.000 spillede gæsterunder. Et resultat af et intensivt arbejde med udvalgte hoteller i lokalområdet og en øget markedsføring i de områder, hvor vi kan se, at de fleste gæster kommer fra. Dette arbejde fortsættes i 2026 og udvides i løbet af foråret med øget fokus i Nordtyskland.

Vi har arbejdet meget med vores kommunikation både internt og eksternt i 2025. En svær opgave, og vi fortsætter med at forbedre denne i 2026 i det omfang, vi selv kan følge med. Al vores kommunikation skal afspejle vores selvforståelse. Være i tråd med vores mission og vision, og vores fokus er fortsat at være et fyrtårn for golfsporten. En klub, vi alle bør være stolte af. En klub med en lang historie. En klub, som på mange områder er på et meget højt niveau.

Rekrutteringsmæssigt har 2025 været et svært år, og vi har arbejdet på at finde vej til den unge generation, så vi kan kommunikere mere direkte til dem med diverse aktiviteter. Samlet set fik vi 182 nye medlemmer i 2025, cirka samme niveau som i 2024. Af de 182 var 97 under 30 år og dermed en gennemsnitsalder på 36,1 år. Til sammenligning var gennemsnitsalderen for nye medlemmer i 2020 45 år. Vi måtte ret hurtigt erkende, at behov og ønsker ved opstart varierer meget afhængigt af alder. Af samme årsag har vi arbejdet med flere forskellige former for begynderforløb for at finde det, der passer bedst til de forskellige alderssegmenter. Et arbejde vi selvfølgelig fortsætter med i 2026.

2025 var vores første hele år med frit valg ved køb af træningsbolde. Et tiltag, som understøtter strategien om en mere forbrugsafhængig betaling. Denne proces er gået bedre end forventet, og vi kan se, at de samlede indtægter fra salg af bolde er stigende. Vi ved nu, at dem, der køber bolde, også er dem, som ønsker at gøre brug af træningsbanen, og vi kan fremadrettet kigge på, hvordan denne indtægt kan være med til at forbedre den samlede kvalitet af træningsbanen (måtter, bolde, mål på træningsbanen, yderligere overdækning m.v.)

Aktivitetsniveauet på vores træningsbane er højt, og der blev i 2025 slået 2 mio. bolde. Brugen af Trackman Range er stigende. Der er dog fortsat mange myter om brugen af systemet og langt fra alle medlemmer har oplevet værdien i systemet. Myter, vi skal arbejde på at nedbryde i 2026, da systemet henvender sig til alle uanset niveau, og har man købt træningsbolde, er det ganske gratis at benytte systemet.

Udviklingen på hele off course området går stærkt, og på Trackman Range systemet kommer der løbende opdateringer, som kan være med til at gøre ens golfspil både sjovere og bedre. I løbet af 2025 er der afholdt turneringer på internationalt niveau via Trackman Range, og det vil uden tvivl fortsætte i fremtiden, efterhånden som flere og flere får øjnene op for denne

mulighed. Så hermed en opfordring til alle de medlemmer, som endnu ikke har prøvet Trackman Range: Giv jer selv den oplevelse, det er, og spørg vores dygtige personale, hvis der er spørgsmål til brugen.

Et eneste lille suk omkring træningsbanen: Til de ganske få medlemmer, som synes, det er meget bøvet at købe og trække egne bolde i automaten. Det er ikke i orden at fjerne bolde til senere brug eller stjæle bolde hos naboklubberne for at bruge disse på vores træningsbane.

I klubhuset har vi fået skiftet vinduespartiet i gavlen og samtidig fået 2 udgange til terrassen i gavlen. Det var tiltrængt og er blevet en rigtig flot løsning.

Organisatorisk er der sket en del i 2025. I foråret måtte vi sige farvel til Charlotte på kontoret af helbredsmæssige årsager.

Som en hjælp til shopdrift og medlems- og gæsteservice i de travle perioder, kunne vi midt i sæsonen 2025 byde Lisbeth Hansen velkommen. Lisbeth har været vinterfyret, men hun har sagt ja til at tage endnu en sæson i 2026.

I tråd med et øget kommercielt fokus kunne vi i foråret byde velkommen til Jacob Nordestgaard. Med sin erfaring som manager og træner har han hjulpet med nytænkning af vores markedsføring og arbejdet tæt sammen med vores træner-team om nye træningstilbud. Jacob har sagt ja til at fortsætte dette arbejde i 2026.

I sommeren 2025 sagde vi farvel til Chi & Jan i Restauranten. Chi & Jan har forpagtet restauranten siden 2008 og har haft stor betydning for vores medlemmer og gæster med deres engagement og imødekommenhed.

Umiddelbart herefter åbnede Heidi og Peer Restaurant Von Lauenborg, som vores medlemmer og gæster har taget rigtig godt imod. Vi håber på mange års godt samarbejde.

Hos greenkeeperne måtte vi i august 2025 tage afsked med vores chefgreenkeeper Morten Terkelsen. Morten tiltrådte som chefgreenkeeper i 2013, og fra første dag var det tydeligt, at arbejdet og golfklubben betød alt for ham. Hans store faglige engagement og passion for greenkeeperfaget var en hjørnesten i klubbens drift og udvikling. Selv efter at sygdommen ramte i 2017 og lige indtil det sidste arbejdede han uophørligt og med stort engagement – et stærkt vidnesbyrd om hans dedikation og kærlighed til sit arbejde. Han vil for altid være en del af Esbjerg Golfklubs historie, og hans aftryk på vores baner og i vores hjerter vil bestå.

I foråret 2025 kunne vi byde velkommen til Jacob Borup som Deputy Head Greenkeeper. En løsning, som vi sammen med Morten fandt rigtig for at sikre en gnidningsfri overgang. Jacob fik en halv sæson sammen med Morten, og efter Mortens bortgang har han overtaget ansvaret og stillingen som chefgreenkeeper. Velkommen til Jacob, som er kommet godt ind i klubben. Vi er helt sikre på, at han er den rigtige til at stå i spidsen for vores greenkeeperteam.

2025 blev også året, hvor vi måtte sige farvel til Kurt Frank og Philip Madsen. Kurt har været greenkeeper i Esbjerg Golfklub i mere end 30 år og valgte ved udgangen af sæsonen at gå på pension. Philip Madsen startede i 2017 som greenkeeperelev og fortsatte efter sin uddannelse som greenkeeper i klubben. Philip valgte ved udgangen af sæsonen at følge kærligheden og flyttede til Randers. Der skal lyde en stor tak til dem begge for deres store indsats og dedikation til at gøre vores baner så flotte som overhovedet muligt. I ønskes alt det bedste fremadrettet.

Vi har så mange drømme og nogle gange går det alt for langsomt, fordi drømmene ofte er forbundet med større økonomiske investeringer, som der ikke altid er plads til. Derfor har vi besluttet os for at se, om vi kan samle et hold af frivillige, som kunne have lyst til at hjælpe os med at realisere nogle af de projekter vi går og ønsker os. Nogle projekter som nok kræver visse håndværksmæssige kompetencer.

Vi håber at kunne finde nogle ildsjæle, der kunne hjælpe os med flg.:

- Ny belægning på terrassen ved gavlen af restauranten.
- Maling af klubhus udvendig.
- Etablering af lounge område ved udslagshuset.
- Forskønnelse af toiletter i klubhus.

Man må meget gerne melde sig på kontoret, hvis det kunne have interesse. Så kan I også der få lidt mere information om hvad projekterne omfatter.

BESTYRELSEN:

Birgitte Møller Jensen (ikke på valg)
Allan Vad (på valg og ønsker genvalg)
Kenneth Mikkelsen (ikke på valg)
Mogens Nielsen (på valg og ønsker genvalg)
Marlene Boel (ikke på valg)
Suppleant: Ole Nielsen (ikke på valg)
Suppleant: Claus Berg (på valg og ønsker genvalg)

TAK!

Tak til bestyrelsen, klubbens ledelse, klubbens ansatte, sponsorer og samarbejdspartnere, alle udvalgsformænd og alle andre frivillige for et godt samarbejde i 2025.

På bestyrelsens vegne
Birgitte Møller Jensen
Bestyrelsesformand

Beretning Banen 2025

2025 har været en sæson præget af både faglige udfordringer og store forandringer i greenkeeperafdelingen. Jeg tiltrådte stillingen i marts 2025 og blev taget rigtig godt imod af både kollegaer, ledelse og medlemmer. Året har samtidig været præget af sygdom og senere bortgang af vores tidligere chefgreenkeeper, Morten, hvilket naturligt har sat sit præg på organisationen og arbejdet på banerne.

På trods af disse omstændigheder har banerne generelt leveret en stabil og acceptabel spillekvalitet gennem sæsonen. Vejrmæssigt har året været udfordrende med perioder med meget nedbør, hvilket især har stillet krav til dræning, overfladestyrke og planlægning af plejeopgaver.

En væsentlig del af arbejdet i 2025 har været at skabe overblik og begynde implementeringen af mere strukturerede og langsigtede plejeprincipper. Fokus har været på at opnå mere ensartet vækst, forbedre jordbalancen og arbejde målrettet med problemområder på greens, tees og fairways. Der er i løbet af sæsonen arbejdet systematisk med data fra målinger af fugt, EC og salinitet for at kunne tilpasse plejen mere præcist efter forholdene. Dette arbejde danner grundlag for en mere stabil og bæredygtig pleje fremadrettet.

På Marbæk-banen har særligt greens på hul 1, 10, 11 og 17 haft ekstra fokus, da disse historisk har været mere udfordrede. Der er iværksat en målrettet indsats med øget luftning og topdressing, som forventes at give en gradvis forbedring over de kommende sæsoner.

Myrtue-banen har generelt fremstået stabil, og der er i vinterperioden igangsat lavomkostningstiltag i henhold til masterplanen, herunder opfyldning af udvalgte bunkers samt propning af tees og foregreens for at reducere filt og forbedre overfladekvaliteten.

I december 2025 blev der afholdt møde med plantøren for Esbjerg Kommune vedrørende udfordringer med skyggegivende træer, som i flere områder påvirker vækstvilkårene på banen væsentligt. Mødet var meget positivt, og der er en fælles forståelse for behovet for handling. I den kommende periode arbejdes der derfor videre med en plan for målrettet udynding af udvalgte træområder i samarbejde med plantøren. Dette arbejde er et vigtigt led i forbedringen af banens problemområder og i sikringen af sunde vækstbetingelser fremadrettet.

Der er desuden igangsat dialog med Esbjerg Kommune vedrørende pleje og foryngelse af lyngarealerne, som er en væsentlig del af banens identitet. En plejeplan er indsendt, og vi afventer svar i 2026.

Samtidig arbejdes der med en langsigtet plan for fornyelse af vandingsanlægget, som i dag er utidssvarende og præget af lækager og tryktab. Målet er at udarbejde en faseopdelt løsning, der kan gennemføres i takt med klubbens økonomi.

Masterplanen for Marbæk-banen er i løbet af 2025 blevet genaktiveret og sat i bevægelse. Målet er i løbet af 2026 at stå med en færdig, gennemarbejdet plan, som kan danne grundlag

for en gradvis udførelse fra 2027 og frem. Planen vil blive udarbejdet med respekt for klubbens økonomi og forventes opdelt i flere faser, så tiltag kan prioriteres og gennemføres over tid.

Personalemæssigt har 2025 været et overgangsår med justeringer i bemanning og drift. Der er arbejdet målrettet med at optimere den daglige drift og samtidig udskyde større maskininvesteringer for at skabe økonomisk råderum til baneforbedringer og kommende baneprojekter.

Ambitionen har været – og er fortsat – at fastholde en høj standard på banerne, selv med en mere stram drift. Det er en balanceret øvelse, men vi ser positivt på denne tilgang, da den på sigt giver bedre mulighed for at investere direkte i banens kvalitet og udvikling. Samlet set har 2025 været et år, hvor fundamentet er lagt for en mere målrettet, databaseret og langsigtet udvikling af Esbjerg Golfklubs baner. Arbejdet fortsætter i 2026 med fokus på kvalitet, bæredygtighed og en ansvarlig prioritering af ressourcer.

Med ønske om en rigtig god sæson 2026.

Jacob Borup
Chefgreenkeeper

Beretning Turneringsudvalget 2025

Tilslutningen til de første 2 turneringer i 2025 var overvældende. Vi havde fuldt booket og venteliste til både åbningsturneringen i april og pinseturneringen i juni. Efter sommerferien vendte billedet fuldstændig, og alle 3 planlagte turneringer blev aflyst, grundet for få tilmeldinger.

Det er svært at finde ud af hvad der er årsag til den manglende interesse for nogle af vores klubturneringer, mens der er venteliste på andre.

For fjerde år i træk afholdte vi en løbende Par-turnering. Dansk Revision Challenge 2025 havde 56 deltagere. Finalen blev spillet 27. september, samtidig med at alle øvrige deltagere var inviteret til at spille en Best Ball par-turnering. Der var dog kun 14 par der deltog i finale arrangement.

I 2025 blev der ikke afholdt begynder turneringer i Turneringsudvalgets regi. I stedet arrangerede klubben nogle fredagsarrangementer – "Golf-for-Sjov" – som en mulighed for at nye golfere kunne mødes.

Tak til alle der deltog i vores turneringer, til kontoret, shoppen, restauranten og turneringsudvalget for indsatsen i 2025.

Gert Lillelund Madsen
Formand for Turneringsudvalget

Beretning Regeludvalget 2025

2025 har været et stille år for regeludvalget.

Vi har haft undervisning for enkelte hold nybegyndere på par3 banen, og sidst på året blev der prøvet et nyt tiltag, med en mere fleksibel tilgang til golfkørekortet. Der havde vi en introduktion på par3 banen og senere en 1,5 timers undervisning igen på par3 banen.

Vi har igen gennemført de af Golfbox anbefalede reguleringer i handicap, og der har heller ikke denne gang været indvendinger mod reguleringerne. Det bliver nok måden for årsregulering frem over.

Året har desværre ikke budt på mange henvendelser om regelundervisning/snak fra klubberne eller andre, så vi får kontoret til at udbrede muligheder for at booke en underviser et par timer lidt bedre næste sæson.

Der har ikke været væsentlige ændringer i regler eller handicapregulering, som der har været grund til at orientere medlemmerne omkring.

Regeludvalget består af:

Egon Hult Therkelsen, formand og underviser

Jens Hasager Kirk, underviser

Bent Henning Pedersen, underviser

Gert Lillelund Madsen, turneringsudvalget

Johannes Eriksen, golfmanager

På udvalgets vegne

Egon Hult Therkelsen

Beretning Juniorudvalget 2025

På vegne af Juniorudvalget kommer her et lille skriv om aktiviteterne i 2025:

Fredagsgolf

Vi holder spiller fortsat fredagsgolf for alle juniorer i sæsonen. Formatet er generelt 9 huller på Myrthue efterfulgt af fælles spising. Det sociale aspekt prioriterer vi højt til Fredagsgolf, da relationer mellem de unge mennesker har stor indflydelse på fastholdelse af spillere.

Hugormegolf

Der har været godt gang i aktiviteterne for de helt små golfere i alderen 3-8 år – vi kalder dem Hugorme! Det har været baseret på leg under ledelse af Frederik Frost, men hvor det har været klubbens etablerede juniorer og elitespillere der på skift har taget sig af det praktiske med børnene, ligesom nogle forældre også er gode til at byde ind med hjælp. Der er som regel 15-20 børn hver mandag og 6-8 stykker af dem er klar til almindelig juniortræning fra 2026.

Sommercamp

Traditionen tro afholdt vi sommercamp i starten af sommerferien, hvor der blev spillet, leget og hygget til den store guldmedalje. Der blev også tid til juniorernes helt egen afskedsreception med Jan & Chi. Noget som vores tidligere værtspår satte umådeligt stor pris på. Heidi og Peer har i øvrigt været fantastiske til at skabe en god relation til klubbens unge mennesker og blandt andet introduceret "ungdommens træ", hvor de hædrer særlige bedrifter.

Turneringer

Vi har igen i år haft meget stor opbakning til Ribe Amt Junior Tour (RAJT) turneringer der afholdes over 6 afdelinger i vores nærområde. Vi stiller ofte med 10-15 spillere og den fælles spisning efter runden er også her en katalysator for gode relationer mellem ungerne.

For tredje år i træk vandt vi kampen om den samlede sejr og den store pokal har turneret rundt blandt spillerne hen over vinteren.

I 2025 havde vi et hold med i landets bedste ungdomsrække. De klarede det vildt flot og kvalificerede sig til finalespillet i Roskilde i september. Målt på handicap var holdet klart underdogs, men man kommer langt med godt sammenhold og dedikerede holdledere. Vores 14-15-årige drenge fik tvunget semifinalen helt ud på sidste hul i sidste match, før de måtte strække våben mod Smørum som har været Danmark helt suverænt bedste klub i adskillige år.

Holdet i 2. division Ungdom havde det svært og trods en god slutspurt må de tilbage i kvalifikationsrækken, men der er lovende spillere på vej og kvalifikationsrækken er et godt sted at vokse i.

Rising Stars

I 2024 afholdt vi for første gang en ranglisteturnering for juniorer med fokus på de spillere som endnu ikke helt har nået eliteniveau. Turneringen blevet taget godt imod og vi gentog det i 2025 med endnu flere deltagere. Nu 52 i alt hvoraf mange kom hele vejen fra Sjælland. Der er ikke så mange tilbud til netop spillere i dette segment og DGU sætter stor pris på at vi netop har fokus på det segment, så vi ser frem til at klubben får besøg af en masse unge mennesker igen den første weekend af juli 2026.

På Juniorudvalgets vegne
Bjarne Karlskov & Henrik Bech Hansen

Beretning Eliten i Esbjerg Golfklub 2025

Et år med stærke præstationer, sammenhold og nye initiativer

2025 har været et år fyldt med spænding, dedikation og flotte præstationer i Esbjerg Golf Klubs eliteafdeling. Fra de første vintertræninger til afslutningen af sæsonens mange turneringer har

klubbens elitespillere demonstreret stort engagement, både individuelt og som hold. Året har budt på sportslige højdepunkter, sociale oplevelser og udvikling på tværs af alle niveauer.

Vintertræning – Fundamentet for succes

Vintermånederne dannede igen i år grundlaget for de stærke resultater, vi har set i sæsonen. Elitespillerne deltog i en målrettet fysisk ved Jesper Boye, EMCare og teknisk træning, hvor der blev lagt vægt på både styrke, smidighed og præcision. Under kyndig vejledning af Frederik og Ben har spillerne haft ugentlig træning, som har sikret, at alle kom bedst muligt rustet ind i foråret.

Træningslejr i Spanien – Sammenhold og forberedelse

I marts gik turen til Monte Castillo i det sydlige Spanien, hvor der ventede en intens træningslejr. Fokus var på at finpudse teknik og opbygge fysisk form, men opholdet bød også på uventede udfordringer, da flere blev ramt af en maveinfektion. Trods dette holdt spillerne humøret højt, og sammenholdet blev kun styrket. Træningslejren har været afgørende for den stærke turneringsstart i maj, hvor spillerne stod skarpt og klar til konkurrence.

Individuelle resultater – 2025's højdepunkter

- Frederik Æbelø: Imponerede med en flot præstation ved Dormy Junior i Kokkedal.
- Andreas: Markerede sig stærkt med sejr i Holstebro Championship by Egekilde, sølv ved EM-hold i Irland samt en international turneringssejr i Argentina, hvor han spillede sammen med Mads Heller.
- Fillip Tinning: Leverede et topresultat ved Global Junior Championship i Esbjerg.
- Totte Tinning: Blev et flot nummer fire ved Ecco Tour i Esbjerg.
- René Michelsen: Sikrede sig en fornem EM-bronzemedalje for seniorer ved EM for hold.

Divisionsholdenes resultater

Hold	Række	Resultat
Veteraner	1. division	Bliver i rækken
Seniorer	1. division	Bronze
Damer	3. division	Bliver i rækken
Junior Elite	Elitedivision	4. plads
Junior	2. division	Nedrykning
Herrer	2. division	Bliver i rækken
Herrer	Elitedivision	4. plads

Klubmesterskaber 2025

- Junior drenge: Totte Tinning
- Herrer og Mid Age: Nikolaj Rachlitz
- Senior Herrer og Veteran Herrer: Henrik Søndergaard

Talent Idrætsprisen 2025

En særlig hæder gik i år til Andreas Trym, der modtog Talent Idrætsprisen 2025 for sine fremragende sportslige resultater og sin rolle som forbillede for klubbens unge spillere. Prisen understreger det store talentarbejde, der præger Esbjerg Golf Klub.

Landsholdsspillere

- René Michelsen: Herre Senior landsholdet
- Christoffer Leuenhagen, Andreas Trym og Frederik Æbelø: Herrelandsholdet
- Kent Karlskov: Udviklingstrup (U-trup)

Spillere i USA – College Golf

Esbjerg Golf Klub har i 2025 to elitespillere på college i USA: Christoffer Leuenhagen på Kent State University og Peter Møller Slot på Park Land College. Begge har opnået scholarship og kombinerer studier med golf på højt niveau. Vi forventer, at flere af vores unge talenter vil følge trop i de kommende år.

Fokus på pigesiden

Der er fortsat opmærksomhed på at styrke pigesiden i elitearbejdet. Målet er at tiltrække flere piger og skabe et stærkt træningsmiljø, der kan sikre fremtidige resultater og klubfølelse blandt pigerne. Vi er klar over, at det bliver en lang proces at finde de "rigtige" piger, da vi fra tidligere ved, at pigerne generelt har en anden tilgang til sporten, end drenge har.

Hugorme-initiativet

Hugorme-initiativet har igen i år været en stor succes. Hver mandag deltager op til 20 børn, hvor junior- og elitespillere agerer trænere og rollemodeller. Dette har givet en solid integration mellem Hugorme-holdet og den øvrige juniortræning, og er med til at styrke klubbens sammenhold og udvikle nye talenter.

Afslutning

2025 har været et fantastisk år for Esbjerg Golf Klubs elitespillere – præget af sportslig udvikling, stærkt fællesskab og nye initiativer. Vi ser med optimisme på fremtiden, med et særligt fokus på pigesiden og fortsat udvikling af vores unge talenter. Tak til alle spillere, trænere, frivillige og sponsorer for indsatsen – sammen har vi skabt et år, der vil blive husket.

På elitens vegne
Ben Tinning

ESBJERG GOLFKLUB

Sønderhedevej 11, 6710 Esbjerg V
Cvr. nr. 20 19 18 13

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Godkendt på foreningens generalforsamling, den 16. marts 2026

Dirigent



Tlf: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 45719375

BDO

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2025	8
Balance pr. 31.12.2025	9
Pengestrømsopgørelse for 2025	11
Noter	12

Foreningsoplysninger

Forening

Esbjerg Golfklub
Sønderhedevej 11
6710 Esbjerg V
CVR-nr. 20191813

Telefon: 75269219

Hjemmeside: www.esbjerggolfklub.dk

E-mail: kontor@egk.dk

Golfmanager

Johannes Eriksen

Bestyrelse

Birgitte Møller Jensen, formand
Mogens Otto Nielsen, næstformand
Allan Vad, kasserer
Marlene Boel
Kenneth Mikkelsen

Revisor

BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og golfmanager har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Esbjerg Golfklub.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 04.03.2026

Golfmanager

Johannes Eriksen

Bestyrelse

Birgitte Møller Jensen
formand

Allan Vad
kasserer

Kenneth Mikkelsen

Marlene Boel

Mogens Otto Nielsen
næstformand

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til medlemmerne i Esbjerg Golfklub

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for ESBJERG GOLFKLUB for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Esbjerg Golfklub har som sammenligningstal medtaget budgettal. Vi skal fremhæve at disse sammenligningstal, som det også fremgår af årsregnskabet, ikke har været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har desuden ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 04.03.2026

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Anders Noe
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne41367

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Esbjerg Golfklub tilbyder to 18-hullers baner af høj kvalitet beliggende i Nationalpark Vadehavet - Marbæk by NorSea og Myrtue-banen. Begge baner danner rammen om golfoplevelser på højt niveau for såvel medlemmer som gæster, og klubben er fortsat anerkendt som en af landets førende foreningsdrevne golfklubber.

Golfen er omdrejningspunktet for alle aktiviteter i klubben. Med afsæt i værdierne kvalitet og faglighed, imødekommenhed og fællesskab, fornyelse og respekt samt professionalismisme og ambitioner arbejder vi målrettet for at udvikle klubben i balance mellem tradition og innovation. Vores ambition er fortsat at være et fyrtårn for golfsporten og sikre en levedygtig og attraktiv klub - både sportsligt og økonomisk.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2025 udviser et overskud på kr. 85.965 mod et budgetteret overskud på kr. 299.654 og et overskud i 2024 på kr. 457.892. Resultatet må betegnes som utilfredsstillende i forhold til budgettet og under niveauet fra de foregående år, men dog positivt.

Indtægter

De samlede indtægter udgør kr. 19.099.034, hvilket er på niveau med budgettet og ca. 1,1 mio. kr. højere end 2024.

Kontingentindtægterne udgør kr. 10.995.405, hvilket er ca. 728 t.kr. under budget. Medlemstallet er faldet fra 1.622 medlemmer ved udgangen af 2024 til 1.569 medlemmer ved udgangen af 2025. Samtidig er andelen af unge under 26 år steget til 198 medlemmer, hvilket er en stigning fra 174 året før. Denne udvikling understøtter klubbens langsigtede ambition om at sikre rekruttering og forankring af yngre generationer i golfsporten, men påvirker samtidig indtægtsniveauet, idet kontingentsatsen for denne gruppe er lavere. Hertil kommer, at en betydelig del af årets tilgang er sket i sensommeren, hvilket reducerer helårseffekten.

Greenfeeindtægterne udgør kr. 1.771.758 og overstiger budgettet med ca. 258 t.kr. samt 2024 med knap 378 t.kr. Det øgede fokus på hotelaftaler og markedsføring har haft en tydelig positiv effekt. Den kommercielle indsats har dermed delvist kompenseret for det lavere kontingentniveau.

Sponsorindtægterne udgør kr. 1.678.331 og ligger under budgettet, men over niveauet i 2024. Der er fortsat behov for fokus på dette område for at sikre stabilitet og udvikling i de eksterne indtægtskilder.

Resultatet af proshoppen udgør kr. 403.341 og er på niveau med 2024, men under budget.

Ledelsesberetning

Omkostninger

Året har været præget af ekstraordinære lønomkostninger.

Lønomkostningerne til greenkeeperstaben udgør kr. 5.436.226 mod budgetteret kr. 5.171.243 og kr. 4.941.502 i 2024. I administrationen udgør lønomkostningerne kr. 1.770.027 mod budgetteret kr. 1.656.000. Året har været påvirket af længerevarende sygdom samt et dødsfald i personalegruppen. Disse forhold har medført merudgifter til afløsning og opretholdelse af driften, uden mulighed for fuld refusion.

Afskrivningerne udgør kr. 1.908.898 og ligger over budget, men lidt under niveauet i 2024. Leasingforpligtelserne er på uændret niveau.

Forpagterskiftet i restauranten har medført ekstraordinære køkkenomkostninger på kr. 151.373 mod budgetteret kr. 40.400. Skiftet er nu afsluttet, og de nye restauratører er godt etableret. De samlede økonomiske konsekvenser vurderes at være afgrænset til 2025.

Likviditet

2025 har været et likviditetsmæssigt udfordrende år. Ved årets udgang udgør likvid beholdning kr. 22.000 mod kr. 366.368 året før. Klubben har dog formået at bevare en positiv likviditet gennem hele året. Den lave buffer understreger behovet for fortsat økonomisk disciplin og styrket indtjening i de kommende år.

Anlæg og kvalitet

Bestyrelse og ledelse har gennem året fastholdt fokus på kvaliteten af klubbens anlæg. Begge baner fremstår fortsat på et højt niveau, og Marbæk by NorSea fastholder sin position som et af Danmarks mest anerkendte golfanlæg.

Kvaliteten af baneplej, træningsfaciliteter og helhedsoplevelse er fortsat det fundament, som differentierer Esbjerg Golfklub. Vores ambition om at kombinere respekt for naturen og historien med fornyelse og udvikling er fortsat styrende for de investeringer og prioriteringer, der foretages.

Budget

Bestyrelsen forventer for 2026 et overskud på kr. 433.112. Et resultat som vil være med til at sikre en bedre likviditet i 2026.

Året vil være præget af en strategisk videreudvikling af klubbens anlæg i tråd med den vedtagne masterplan. Der vil i 2026 blive arbejdet med konkretisering og forberedelse af projekter vedrørende vandingsanlæg samt baneændringer, herunder teesteder og bunkers. Disse tiltag skal sikre, at klubbens anlæg også fremadrettet lever op til ambitionen om at være blandt landets førende golfanlæg.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som væsentligt forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

		Regnskab 2025 12 mdr. kr.	Regnskab 2024 12 mdr. t.kr.	Budget 2025 12 mdr. t.kr. (ej revideret)	Budget 2026 12 mdr. t.kr. (ej revideret)
	Note				
Indtægter	1	<u>19.152.593</u>	<u>18.040</u>	<u>19.032</u>	<u>19.134</u>
Vareforbrug shop		(1.416.515)	(1.321)	(1.274)	(1.274)
Baner	2	(7.293.389)	(6.551)	(7.626)	(7.545)
Bygninger og arealer	3	(1.733.833)	(1.707)	(1.537)	(1.247)
Administration	4	(3.424.949)	(3.207)	(2.961)	(3.064)
Salg og marketing	5	(807.353)	(610)	(863)	(715)
Medlemsaktiviteter	6	<u>(1.495.277)</u>	<u>(1.260)</u>	<u>(1.526)</u>	<u>(1.683)</u>
Omkostninger		<u>(16.171.316)</u>	<u>(14.656)</u>	<u>(15.787)</u>	<u>(15.528)</u>
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		2.981.277	3.384	3.245	3.606
Afskrivninger og leasing	8	(2.428.779)	(2.440)	(2.389)	(2.654)
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>71</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultat før finansielle poster		552.498	1.015	856	952
Finansielle poster	7	<u>(467.533)</u>	<u>(557)</u>	<u>(556)</u>	<u>(521)</u>
Årets resultat		<u>84.965</u>	<u>458</u>	<u>300</u>	<u>433</u>

Balance pr. 31. december

Aktiver

	Note	Regnskab 2025 kr.	Regnskab 2024 t.kr.	Budget 2026 t.kr.
Baneanlæg	8	8.558.423	8.810	8.307
Bygninger	8	6.590.435	6.848	6.333
Jordvarmeanlæg	8	74.109	105	43
Maskiner	8	2.968.215	3.469	2.679
Inventar og køkken	8	1.080.955	800	925
Materielle anlægsaktiver		19.272.137	20.032	18.287
 Varebeholdninger		 974.164	 1.009	 1.424
 Tilgodehavender	9	 449.061	 229	 170
Periodeafgrænsningsposter	10	451.363	85	351
Tilgodehavender		900.424	314	521
 Værdipapirer		 28.500	 19	 28
Værdipapirer		28.500	19	28
 Likvide beholdninger		 63.426	 447	 655
 Omsætningsaktiver		 1.966.514	 1.789	 2.628
 Aktiver		 21.238.651	 21.821	 20.915

Balance pr. 31. december

Passiver

	Note	Regnskab 2025 kr.	Regnskab 2024 t.kr.	Budget 2026 t.kr.
Egenkapital		6.871.040	6.402	6.994
Nettoregulering af afledt finansiel instrument	11	38.453	11	0
Årets resultat		<u>84.965</u>	<u>458</u>	<u>433</u>
Egenkapital		<u>6.994.458</u>	<u>6.871</u>	<u>7.427</u>
Nykredit		10.262.490	10.956	9.877
Amortiseringstillæg		(158.221)	(170)	(158)
Esbjerg Kommune		1.240.964	1.241	1.241
Indefrosne feriepenge		<u>315.197</u>	<u>304</u>	<u>315</u>
Langfristede gældsforpligtelser	12	<u>11.660.430</u>	<u>12.331</u>	<u>11.275</u>
Kortfristet del af prioritetsgæld	12	681.396	640	681
Glæd til pengeinstitut		13.140	0	0
Kreditorer		468.500	280	361
Anden gæld	13	1.001.618	1.221	752
Periodisering klippekort		23.902	45	24
Periodisering af gavebidrag		149.572	150	150
Dagsværdi af afledt finansiel instrument	11	<u>245.635</u>	<u>284</u>	<u>245</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>2.583.763</u>	<u>2.619</u>	<u>2.213</u>
Gældsforpligtelser		<u>14.244.193</u>	<u>14.950</u>	<u>13.488</u>
Passiver		<u>21.238.651</u>	<u>21.821</u>	<u>20.915</u>
Antal ansatte	14			
Andre forpligtelser	15			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16			

Pengestrømsopgørelse for 2025

	<u>Note</u>	<u>Regnskab 2025 kr.</u>	<u>Regnskab 2024 t.kr.</u>	<u>Budget 2025 t.kr. (ej revideret)</u>	<u>Budget 2026 t.kr. (ej revideret)</u>
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		2.981.277	3.383	3.245	3.606
Ændring i driftskapital:					
Tilgodehavender		(586.702)	135	(23)	360
Kreditorer		188.897	(29)	(44)	(107)
Varebeholdninger		34.944	44	0	(450)
Periodiseringer		(20.851)	(122)	0	0
Værdipapirer			0	0	0
Anden gæld		(219.325)	(202)	(276)	(250)
Leasing af maskiner		<u>(547.064)</u>	<u>(453)</u>	<u>(638)</u>	<u>(638)</u>
		1.831.180	2.756	2.264	2.541
Finansielle poster	7	(467.533)	(557)	(556)	(521)
Dagsværdiregulering værdipapirer		(9.500)	(4)	0	0
Amortiseringstillæg på langfristede lån		<u>12.130</u>	<u>12</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>1.366.277</u>	<u>2.207</u>	<u>1.708</u>	<u>2.020</u>
Investeringer i:					
Bygninger	8		0	0	0
Maskiner og inventar	8	(697.463)	(1.290)	(616)	(1.030)
Inventar	8	(424.938)	(181)	(300)	(0)
Baner	8	0	0	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	8	0	71	0	0
Salg af værdipapirer		<u>0</u>	<u>40</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>(1.122.401)</u>	<u>(1.360)</u>	<u>(916)</u>	<u>(1.030)</u>
Indeksering indefrosne feriepenge		11.246	9	0	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	12	<u>(651.743)</u>	<u>(539)</u>	<u>(576)</u>	<u>(385)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		<u>(640.497)</u>	<u>(530)</u>	<u>(576)</u>	<u>(385)</u>
Ændring i likvide midler		(396.621)	317	216	605
Likvider og bankgæld 01.01.		<u>446.906</u>	<u>130</u>	<u>447</u>	<u>50</u>
Likvider og bankgæld 31.12		<u>50.285</u>	<u>447</u>	<u>663</u>	<u>655</u>

Noter

	Regnskab 2025 12 mdr. kr.	Regnskab 2024 12 mdr. t.kr.	Budget 2026 12 mdr. t.kr.
1. Indtægter			
Kontingenter	11.018.964	10.015	11.165
Udlejning af skabe	335.015	330	328
Greenfee	1.753.758	1.375	2.000
Company Days	370.230	228	226
Udlejning af golfcars	314.257	286	338
Sponsorater og reklame	1.678.331	1.511	1.866
Tilskud fra Esbjerg Kommune	105.862	108	100
Øvrige indtægter og tilskud	908.605	800	416
Turnering og Events	235.134	110	300
Træningslektioner	594.581	537	650
Proshop	1.819.856	1.723	1.745
Træningslejr	18.000	19	0
	<u>19.152.593</u>	<u>18.040</u>	<u>19.134</u>
		2025 12 mdr. kr.	2024 12 mdr. t.kr.
2. Omkostninger til baner			
Lønninger		4.501.228	4.093
Sociale bidrag, pensionsordninger og kurser		879.004	817
Baneudstyr, håndværktøj og arbejdstøj		189.226	121
Gødning, sprøjtemidler, sand og græsfrø		654.632	589
Vandafgift		326.505	212
Forsikringssager		676	3
Brændstof		342.394	355
Vedligeholdelse maskiner og anlæg		377.936	339
Konsulentonorar og træningsbane		20.148	25
Feriepenge/fritvalg mv.		1.640	(3)
		<u>7.293.389</u>	<u>6.551</u>

Noter

	2025 12 mdr. kr.	2024 12 mdr. t.kr.
3. Bygninger og arealer		
Vedligeholdelse af:		
- Klubhus, udvendig	258.059	225
- Klubhus, indvendig	240.086	103
El, gas og vand	517.149	581
Reparation og vedligeholdelse	25.047	22
Forsikringer, ejendomsskat og renovation	160.386	129
Rengøring og vask	425.387	405
Vicevært	150.000	300
Mindre nyanskaffelser og andet	26.520	66
Lejeindtægt, lokaler og inventar	(56.001)	(132)
Feriepenge/fritvalg mv.	(12.800)	8
	1.733.833	1.707
4. Administration		
Løn og assistance til sekretariatet	1.573.931	1.402
Sociale bidrag, pensionsordninger og kurser	243.413	295
Kontingent til Dansk Golf Union	265.062	267
Kontorartikler, tryksager, IT og GolfBox	636.798	583
Telefon, porto, kørsel, kontingenter og interne møder	171.376	133
Revision og regnskabsmæssig assistance	338.160	351
Vedligehold, småanskaffelser mv.	73.241	126
Inkasso	3.125	3
Personaleomkostninger	24.673	11
Tab på debitorer	53.559	36
Køb af udstyr til udlejning	28.381	0
Konsulent	13.230	0
	3.424.949	3.207

Noter

	2025 12 mdr. kr.	2024 12 mdr. t.kr.
5. Salg og marketing		
Annoncer, gaver og repræsentation	399.294	408
Sponsormatcher og andre turneringer	207.640	75
Hvervning af nye medlemmer mv.	47.905	14
Arrangementer mv.	0	0
Company-Days m.m.	152.514	112
	<u>807.353</u>	<u>610</u>
6. Medlemsaktiviteter		
Trænervederlag	971.395	900
Juniorer:		
Træning og matcher	289.555	95
Elite:		
Træning og matcher	234.327	265
	<u>1.495.277</u>	<u>1.260</u>
7. Finansielle poster		
Finansielle indtægter:		
Bankkredit	(50.171)	(119)
Aktieudbytte mv.	(10.481)	(5)
Finansielle omkostninger:		
Rente af langfristede lån	434.493	583
Omkostning på afledt finansielt instrument mv.	81.562	86
Amortiseringstillæg på langfristede lån	12.130	12
	<u>467.533</u>	<u>681</u>

Noter

8. Materielle anlægsaktiver

	Baneanlæg kr.	Bygninger kr.	Jordvarme- anlæg kr.	Maskiner kr.	Inventar kr.	I alt kr.
Kostpris 01.01.2025	14.131.127	13.111.353	463.750	11.597.236	2.408.750	41.712.216
Tilgang	0	0	0	697.463	424.938	1.122.401
Afgang	0	0	0	0	0	0
Kostpris 31.12.2025	<u>14.131.127</u>	<u>13.111.353</u>	<u>463.750</u>	<u>12.294.699</u>	<u>2.833.688</u>	<u>42.834.617</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	(5.321.415)	(6.263.229)	(358.724)	(8.128.236)	(1.609.161)	(21.680.765)
Årets afskrivninger	(251.289)	(257.689)	(30.917)	(1.198.248)	(143.572)	(1.881.715)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	<u>(5.572.704)</u>	<u>(6.520.918)</u>	<u>(389.641)</u>	<u>(9.326.484)</u>	<u>(1.752.733)</u>	<u>(23.562.480)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	<u>8.558.423</u>	<u>6.590.435</u>	<u>74.109</u>	<u>2.968.215</u>	<u>1.080.955</u>	<u>19.272.137</u>
Årets afskrivninger, jf. ovenfor						1.881.715
Årets udgiftsførte leasingydelser						<u>547.064</u>
Afskrivninger i alt						<u>2.428.779</u>
				<u>2025 kr.</u>	<u>2024 t.kr.</u>	
9. Tilgodehavender						
Moms mv.				8.547	0	
Tilgodehavender, lønrefusion m.v.				<u>440.514</u>	<u>229</u>	
				<u>449.061</u>	<u>229</u>	
10. Periodeafgrænsningsposter						
Golfbox og forsikringer mv.				<u>451.363</u>	<u>85</u>	
				<u>451.363</u>	<u>85</u>	

Noter

	<u>2025</u> <u>kr.</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>
11. Dagsværdi af afledt finansielt instrument		
Dagsværdi af afledt finansielt instrument til sikring af fremtidige transaktioner ved indgåelse	(826.043)	(826)
Dagsværdiregulering i indgåelsesåret	<u>190.819</u>	<u>191</u>
	(635.224)	(635)
Dagsværdiregulering primo	(284.088)	(295)
Årets dagsværdiregulering	<u>38.453</u>	<u>11</u>
	<u>(245.635)</u>	<u>(284)</u>

	Optaget i år	Hovedstol kr.	Afdrag i 2026 kr.	Restløbe- tid år	Rente %	Restgæld 31.12.2025	Restgæld efter 5 år	Afvikling
12. Langfristede gældsforpligtelser								
Nykredit 1	2014	5.823.000	239.773	20	Variabel	5.429.951	4.175.751	Afdrages
Nykredit 2	2005	5.680.000	196.056	11	Variabel	2.171.968	1.146.441	Afdrages
Nykredit 3	2006	4.437.000	167.860	11	Tilpasning	1.997.830	1.104.623	Afdrages
Nykredit 4	2010	2.561.000	77.707	16	Variabel	1.344.137	937.558	Afdrages
Indefrosne feriepenge		294.812	0			315.197	315.197	
Esbjerg Kommune	2005	1.240.964	<u>0</u>		Rentefrit	<u>1.240.964</u>	<u>1.240.964</u>	Afdragsfrit
			<u>681.396</u>			<u>12.500.047</u>	<u>8.920.534</u>	

På Nykredit 1 og 2 er der indgået en finansiell aftale på et renteloft på 4% (rente cap). Aftalen udløber 31.03.2035.

	<u>2025</u> <u>kr.</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>
13. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse mv.	136.156	172
A-skat mv.	0	0
Løn og sociale bidrag	115.209	203
Forudbetalte kontingenter	558.319	606
Gavekort	117.240	104
Andre skyldige omkostninger mv.	31.840	95
Mellemregning restaurant	42.854	0
Skyldig moms	<u>0</u>	<u>41</u>
	<u>1.001.618</u>	<u>1.221</u>

Noter

	2025	2024
14. Ansatte		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	19	18

15. Andre forpligtelser

Leasingforpligtelser forfalder:

Inden for 1 år	637.650
Mellem 1 og 5 år	1.765.237

Ved udløb betales restværdi på 0 kr.

16. Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Realkreditlån er sikret med pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme udgør 6.590 t.kr pr. balancedag.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ESBJERG GOLFKLUB for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Kontingentindtægter, greenfee og indskud indregnes i takt med at betalingerne finder sted. Kontingentindtægterne omfatter en 12 måneders periode. Perioden løber fra 1. januar - 31. december.

Indtægter fra sponsoraftaler indregnes med lige store beløb over den enkelte aftales løbetid.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Omkostninger

Omkostninger indregnes i resultatopgørelsen for den periode, de vedrører.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger på lejet grund, baneanlæg, jordvarmeanlæg, maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen omfatter endvidere finansielle omkostninger i anlægsperioden.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger på lejet grund	50 år
Banen og udslagsbanen	50 år
Jordvarmeanlæg	15 år
Inventar	6 år
Driftsmidler	3 - 6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingaftaler

Ordinære leasingydelser indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden, og præsenteres sammen med årets afskrivninger. Ekstraordinære leasingydelser udgiftsføres i forfaldsåret.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftspostersamt ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af foreningens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Mogens Otto Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 33d805ea-dfd8-4084-84f0-c029f3981bc1

IP: 165.225.xxx.xxx

2026-03-04 14:21:52 UTC

Mit  

Kenneth Sildorf Mikkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d200bb49-71c0-4f27-86b5-8ac58c380a30

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-03-04 14:24:08 UTC

Mit  

Johannes Kühlwein Eriksen

Daglig ledelse

Serienummer: d54ee9d3-8105-43c5-83fa-2b454728c840

IP: 95.154.xxx.xxx

2026-03-04 14:47:30 UTC

Mit  

Marlene Køttrup Boel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 82bf1d9c-0a2f-4a48-a9a9-48b13eb42cca

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-04 15:04:26 UTC

Mit  

Allan Trier Vad

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 13465573-13a1-4add-92bf-27f2874c28ec

IP: 194.239.xxx.xxx

2026-03-05 09:58:36 UTC

Mit  

Birgitte Leisner Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1185f90d-4ad4-40dc-bc05-b81f5635c4f9

IP: 80.167.xxx.xxx

2026-03-05 11:53:56 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: E8PM7-TIHL-J0S4E-H4BNV-NA4E4-58E15

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.



Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Noe

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: ad32c823-1272-475d-b392-33709caab349

IP: 78.153.xxx.xxx

2026-03-05 12:08:45 UTC



Penneo dokumentnagle: E8PM7-TIHL-I0S4E-H4BNV-NA4E4-58E15

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Fastsættelse af kontingenter for kontingentåret 2027 (Bilag 3)

Begrundelse for regulering af kontingent for 2027

Såfremt forslaget om vedtægtsændring vedrørende automatisk indeksregulering ikke vedtages, skal generalforsamlingen fortsat årligt fastsætte et konkret kontingentniveau for det kommende kontingent år.

Bestyrelsen indstiller i den situation, at samtlige kontingenter for kontingentåret 2027 reguleres med 2,75 %.

Baggrunden for forslaget er, at bestyrelsen på nuværende tidspunkt forventer, at klubbens samlede omkostninger vil stige i dette niveau frem mod 2027. Klubben er i sin drift særligt påvirket af udviklingen i lønninger, energi, maskin- og materialeomkostninger samt generelle pristigninger på varer og tjenesteydelser. En regulering på 2,75 % vurderes at afspejle den forventede generelle omkostningsudvikling og skal sikre, at klubbens indtægtsgrundlag følger med udgiftsniveauet.

Formålet med reguleringen er:

- at fastholde klubbens nuværende økonomiske balance
- at undgå gradvis udhuling af driftsresultatet
- at forebygge behovet for større, mere markante kontingentstigninger på et senere tidspunkt

Bestyrelsen finder det økonomisk ansvarligt at foretage en moderat, rettidig regulering frem for at afvente og risikere et efterslæb, der senere vil kræve større tilpasninger. En stabil og forudsigelig udvikling i kontingentet er både til gavn for medlemmerne og for klubbens langsigtede drift.

Det skal samtidig præciseres, at dette forslag til kontingentniveau for 2027 alene bringes i anvendelse, hvis vedtægtsændringen om fremtidig indeksregulering ikke vedtages. Så frem vedtægtsændringen godkendes, vil reguleringen ske efter den i vedtægterne fastlagte model, og nærværende forslag bortfalder.

Medlemskabstype	Begge Baner 2026	Myrtue 2026	Begge Baner 2027	Myrtue 2027	DGU- kort	Medlemsfordele
Senior (Fuldtid)	8.750,00 kr.	7.000,00 kr.	8.990,00 kr.	7.190,00 kr.	Ja	Ja
Studerende (Fuldtid) (26 til 30 år)	3.450,00 kr.	3.150,00 kr.	3.540,00 kr.	3.240,00 kr.	Ja	Ja
Ynglinge (Fuldtid) (19 til 25 år)	3.450,00 kr.	2.850,00 kr.	3.540,00 kr.	2.930,00 kr.	Ja	Ja
Junior (Fuldtid) (0 til 18 år)	2.150,00 kr.	1.650,00 kr.	2.210,00 kr.	1.700,00 kr.	Ja	Ja
Long Distance	4.450,00 kr.	3.450,00 kr.	4.570,00 kr.	3.540,00 kr.	Nej	Nej
9-hullers medlemskab	Findes ikke	5.350,00 kr.	Findes ikke	5.500,00 kr.	Ja - Flex	Nej
Weekendmedlemskab	Findes ikke	4.800,00 kr.	Findes ikke	4.930,00 kr.	Ja - Flex	Nej
Flexmedlemskab inkl. 2 runder	2.400,00 kr.	2.400,00 kr.	2.470,00 kr.	2.470,00 kr.	Ja - Flex	Nej
Hvilende Medlem/Passiv	850,00 kr.	850,00 kr.	870,00 kr.	870,00 kr.	Nej	Nej

Esbjerg Golfklub

Budget 2026 og 2027

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is located in the bottom right corner of the page. It consists of the letters "BDO" in a bold, white, sans-serif font, set against a red background that is shaped like a right-angled triangle.

Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>Regnskab 2025 kr.</u>	<u>Budget 2026 t.kr.</u>	<u>Budget 2027 t.kr.</u>
Indtægter	1	<u>19.152.593</u>	<u>19.134</u>	<u>19.613</u>
Vareforbrug shop		(1.416.515)	(1.274)	(1.306)
Baner		(7.293.389)	(7.545)	(7.733)
Bygninger og arealer		(1.733.833)	(1.247)	(1.278)
Administration		(3.424.949)	(3.064)	(3.140)
Salg og marketing		(807.353)	(715)	(733)
Medlemsaktiviteter		<u>(1.495.277)</u>	<u>(1.683)</u>	<u>(1.725)</u>
Omkostninger		<u>(16.171.316)</u>	<u>(15.528)</u>	<u>(15.915)</u>
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		2.981.277	3.606	3.698
Afskrivninger og leasing		(2.428.779)	(2.654)	(2.720)
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultat før finansielle poster		552.498	952	978
Finansielle poster		<u>(467.533)</u>	<u>(521)</u>	<u>(534)</u>
Årets resultat		<u>84.965</u>	<u>433</u>	<u>444</u>

Balance 31.12

	Budget 2026 t.kr.	Budget 2027 t.kr.
Baneanlæg	8.307	8.850
Bygninger	6.333	6.069
Jordvarmeanlæg	43	11
Maskiner	2.679	2.360
Inventar og køkken	925	762
Materielle anlægsaktiver	18.287	18.052
 Varebeholdninger	 1.424	 1.874
 Tilgodehavender	 170	 213
Periodeafgrænsningsposter	351	354
Tilgodehavender	521	567
 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	 0	 0
Værdipapirer	28	28
Værdipapirer	28	28
 Likvide beholdninger	 655	 520
 Omsætningsaktiver	 2.628	 2.989
 Aktiver	 20.915	 21.041

Balance pr. 31.12

	Budget 2026 t.kr.	Budget 2027 t.kr.
Egenkapital	6.994	7.427
Nettoregulering af afledt finansielt instrument	0	0
Årets resultat	<u>433</u>	<u>443</u>
Egenkapital	<u>7.427</u>	<u>7.870</u>
Nykredit	9.877	10.174
Amortiseringstillæg	(158)	(158)
Esbjerg Kommune	1.241	1.241
Indefrosne feriepenge	<u>315</u>	<u>315</u>
Langfristede gældsforpligtelser	<u>11.275</u>	<u>11.572</u>
Kortfristet del af prioritetsgæld	681	0
Kreditorer	361	538
Anden gæld	752	642
Periodisering af klippekort	24	24
Periodisering af gavebidrag	150	150
Dagsværdi af afledt finansielt instrument	<u>245</u>	<u>245</u>
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>2.213</u>	<u>1.599</u>
Gældsforpligtelser	<u>13.488</u>	<u>13.171</u>
Passiver	<u>20.915</u>	<u>21.041</u>

Pengestrømsopgørelse

	Regnskab 2025 kr.	Budget 2026 t.kr. (ej revideret)	Budget 2027 t.kr. (ej revideret)
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	2.981.277	3.606	3.698
Ændring i driftskapital:			
Tilgodehavender	(586.702)	380	(46)
Kreditorer	188.897	(107)	177
Varebeholdninger	34.948	(450)	(450)
Periodiseringer	(20.851)	0	0
Værdipapirer	0	0	0
Anden gæld	(219.325)	(250)	(110)
Leasing af maskiner	(547.064)	(638)	(654)
	1.831.180	2.541	2.615
Finansielle poster	(467.533)	(521)	(534)
Dagsværdiregulering værdipapirer	(9.500)	0	0
Amortiseringstillæg på langfristede lån	12.130	0	0
Pengestrømme vedrørende drift	1.366.277	2.020	2.081
Investeringer i:			
Bygninger	0	0	0
Maskiner og inventar	(697.463)	(1.030)	(1.030)
Inventar	(424.938)	(0)	(800)
Baner	0	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	0	0	0
Salg af værdipapirer	0	0	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	(1.122.401)	(1.030)	(1.830)
Indeksering indefrosne feriepenge	11.246	0	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(651.743)	(385)	(385)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(640.497)	(385)	(385)
Ændring i likvide midler	(396.621)	605	(134)
Likvider og bankgæld 01.01.	446.906	50	655
Likvider og bankgæld 31.12.	50.285	655	521

Noter

	Regnskab 2025 12 mdr. kr.	Budget 2026 12 mdr. t.kr.	Budget 2027 12 mdr. t.kr.
1. Indtægter			
Kontingenter	11.018.964	11.165	11.444
Udlejning af skabe	335.015	328	340
Greenfee	1.753.758	2.000	2.050
Company Days	370.230	226	239
Udlejning af golfcars	314.257	338	343
Sponsorater og reklame	1.678.331	1.866	1.913
Tilskud fra Esbjerg Kommune	105.862	100	110
Øvrige indtægter og tilskud	908.605	416	419
Turnering og Events	235.134	300	300
Træningslektioner	594.581	650	666
Proshop	1.819.856	1.745	1.789
Træningslejr	18.000	0	0
	19.152.593	19.134	19.613

Forslag til vedtægtsændringer marts 2026



Nuværende formulering	Forslag til ændring	Ændring og Begrundelse
§1 Navn og hjemsted - Foreningens navn er Esbjerg Golfklub - Esbjerg Golfklub har hjemsted i Esbjerg Kommune. Klubben er forpligtet til at være medlem af Dansk Golf Union og Esbjerg Idrætsforbund.	§1 Navn og hjemsted - Foreningens navn er Esbjerg Golfklub - Esbjerg Golfklub har hjemsted i Esbjerg Kommune. Klubben er forpligtet til at være medlem af Dansk Golf Union og Esbjerg Idrætsråd.	En ændring fra Esbjerg Idrætsforbund til Esbjerg Idrætsråd. Esbjerg Idrætsforbund findes ikke længere og er erstattes af Esbjerg Idrætsråd.
§2 Formål EGK skal drive et golfanlæg og organisere de fælles idrætslige aktiviteter, således at klubbens medlemmer kan udøve golfspillet på alle niveauer under de bedst mulige rammer.	§2 Formål Esbjerg Golfklub skal drive et golfanlæg og organisere de fælles idrætslige aktiviteter, således at klubbens medlemmer kan udøve golfspillet på alle niveauer under de bedst mulige rammer.	En ændring fra EGK til Esbjerg Golfklub skaber mere klarhed, styrker klubbens brand og sikrer en sammenhængende og professionel kommunikation.
§3 Medlemmer EGK optager fysiske personer som medlemmer. Såvel amatører som professionelle golfspillere med medlemskab af DPGA eller anden anerkendt professionel organisation kan være medlemmer. Medlemmerne opdeles i kategorier med henblik på differentiering af kontingentsatser, indskudssatser, og spillerettigheder. De kontingentsatser og kategorier, der vedtages hvert år på den ordinære generalforsamling, der afholdes senest den 1. april, har virkning for det følgende	§3 Medlemmer Esbjerg Golfklub optager fysiske personer som medlemmer. Såvel amatører som professionelle golfspillere med medlemskab af PGA of Denmark eller anden anerkendt professionel organisation kan være medlemmer. Medlemmerne opdeles i kategorier med henblik på differentiering af kontingentsatser, indskudssatser, og spillerettigheder. De kontingentsatser og kategorier, der vedtages hvert år på den ordinære generalforsamling, der afholdes senest den 1. april, har	En ændring fra EGK til Esbjerg Golfklub skaber mere klarhed, styrker klubbens brand og sikrer en sammenhængende og professionel kommunikation. En ændring fra DPGA til PGA of Denmark. Da der ikke er noget som hedder DPGA længere. Forbund hedder nu PGA of Denmark.

kalenderår, herefter betegnet – kontingent året. Forslag til kategorier behandles på den ordinære generalforsamling underdagsordenens punkt 4 jf § 9. Obligatoriske kategorier omfatter: • Juniorer – til og med 18. år. • Ynglinge – fra 19. år til og med 25. år. • Seniorer – fra og med 26. år • Passive Generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til forud for en generalforsamling at kunne indføre nye hensigtsmæssige og foreløbige fleks medlemskabskategorier samt – kontingenter herfor. Medlemskabskategorien, som er foreløbig, gælder fra den dato som besluttet af bestyrelsen og indtil den efterfølgende generalforsamling. Kontingentet tilhørende medlemskategorien, som ligeledes er foreløbig, gælder fra den dato, som besluttet af bestyrelsen og indtil det retmæssigt, kan træde i kraft jfr. vedtægtens § 3. (dvs et år senere end vedtagelsen af medlemskategorien) Bestyrelsen er forpligtet til at forelægge sådanne nye fleks- medlemskabskategorier samt – kontingenter for den efterfølgende ordinære generalforsamling til godkendelse. Såfremt de forelagte nye fleks- medlemskabskategorier ikke	virkning for det følgende kalenderår, herefter betegnet – kontingent året. Forslag til kategorier behandles på den ordinære generalforsamling underdagsordenens punkt 4 jf § 9. Obligatoriske kategorier omfatter: • Juniorer – til og med 18. år. • Ynglinge – fra 19. år til og med 25. år. • Seniorer – fra og med 26. år • Passive Generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til forud for en generalforsamling at kunne indføre nye hensigtsmæssige og foreløbige fleks medlemskabskategorier samt – kontingenter herfor. Medlemskabskategorien, som er foreløbig, gælder fra den dato som besluttet af bestyrelsen og indtil den efterfølgende generalforsamling. Kontingentet tilhørende medlemskategorien, som ligeledes er foreløbig, gælder fra den dato, som besluttet af bestyrelsen og indtil det retmæssigt, kan træde i kraft jfr. vedtægtens § 3. (dvs et år senere end vedtagelsen af medlemskategorien) Bestyrelsen er forpligtet til at forelægge sådanne nye fleks- medlemskabskategorier samt – kontingenter for den efterfølgende ordinære generalforsamling til godkendelse.	
--	--	--

godkendes på den efterfølgende ordinære generalforsamling vil allerede optagede medlemmer i kategorierne få tilbudt ændring af deres fremtidige medlemskategori senest d. 1. december i året før kontingent året, jfr. § 4. Aktive medlemmer, der har været medlem i mindst 1 kontingent år, kan skifte til passivt medlemskab. Bestyrelsen kan af kapacitets hensyn fastsætte et maksimum for det totale antal medlemmer, eller et maksimalt antal for hver kategori af medlemmer. Sker dette indføres samtidig en tidsprioriteret venteliste. Passive medlemmer har dog fortrinsret til at overgå til aktivt medlemskab.	Såfremt de forelagte nye fleks-medlemskabskategorier ikke godkendes på den efterfølgende ordinære generalforsamling vil allerede optagede medlemmer i kategorierne få tilbudt ændring af deres fremtidige medlemskategori senest d. 1. december i året før kontingent året, jfr. § 4. Aktive medlemmer, der har været medlem i mindst 1 kontingent år, kan skifte til passivt medlemskab. Bestyrelsen kan af kapacitets hensyn fastsætte et maksimum for det totale antal medlemmer, eller et maksimalt antal for hver kategori af medlemmer. Sker dette indføres samtidig en tidsprioriteret venteliste. Passive medlemmer har dog fortrinsret til at overgå til aktivt medlemskab.	
§4 Ind –, udmeldelse og ændring af medlemskategori Ansøgning om medlemskab, udmeldelse og anmodning om ændring af medlemskategori sker ved henvendelse til EGKs administration. Bestyrelsen træffer beslutning om optagelse. For personer under 18 år skal ansøgningen underskrives af forældre eller værge. Medlemskabet gælder for kalenderåret. Udmeldelse skal meddeles til EGKs administration. Meddelelsen skal være skriftlig. Modtages udmeldelsen senest 1. december i året før kontingent året	§4 Ind –, udmeldelse og ændring af medlemskategori Ansøgning om medlemskab, udmeldelse og anmodning om ændring af medlemskategori sker ved henvendelse til Esbjerg Golfklubs administration. Bestyrelsen træffer beslutning om optagelse. For personer under 18 år skal ansøgningen underskrives af forældre eller værge. Medlemskabet gælder for kalenderåret. Udmeldelse skal meddeles til Esbjerg Golfklubs administration. Meddelelsen skal være skriftlig. Modtages udmeldelsen senest 1. december i året før kontingent året	En ændring fra EGK til Esbjerg Golfklub skaber mere klarhed, styrker klubbens brand og sikrer en sammenhængende og professionel kommunikation.

bortfalder kontingentbetalingen for kontingent året. Ved udmeldelse i løbet af året er et medlem ikke berettiget til forholdsmæssig kontingentrefusion. Et medlem har ved udmeldelse ikke krav på tilbagebetaling af indskud. Anmodning om ændring af fremtidig medlemskategori skal ske skriftligt og senest den 1. december i året før kontingent året.	bortfalder kontingentbetalingen for kontingent året. Ved udmeldelse i løbet af året er et medlem ikke berettiget til forholdsmæssig kontingentrefusion. Et medlem har ved udmeldelse ikke krav på tilbagebetaling af indskud. Anmodning om ændring af fremtidig medlemskategori skal ske skriftligt og senest den 1. december i året før kontingent året.	
§5 Indskud og kontingenter Generalforsamlingen fastsætter størrelsen af kontingenter og indskud, der opkræves hos medlemmerne. Generalforsamlingen kan bemyndige bestyrelsen til at fastsætte satserne for indskud, bortset fra juniorer og ynglinge, der ikke betaler indskud. Bemyndigelsen, der gælder for indeværende kalenderår og det kommende kontingent år, behandles under dagsordenens punkt 4 jf § 9. Ved optagelse eller kategoriskift i klubben betaler aktive medlemmer et indskud. Juniorer betaler intet indskud. Ynglinge betaler intet indskud. Ved overgang fra yngling til senior betales halvdelen af det indskud, der var gældende på indmeldelsestidspunktet. Er indskuddet efterfølgende faldet eller helt bortfaldet betales dog det lavere indskud. Kontingentet forfalder 1. januar i	§5 Indskud og kontingenter Kontingent og indskud fastsættes hvert år på den ordinære generalforsamling efter indstilling fra bestyrelsen. Som udgangspunkt reguleres kontingentet hvert år, og gælder fra og med efterfølgende kontingent år, med det standardberegnete nettoprisindeks fra Danmarks Statistik. Reguleringssatsen beregnes efter følgende formel: Indextal for oktober måned, indeværende år divideret med indextal for oktober måned året før, multipliseret med nuværende kontingentsats. Ny kontingentsats rundes op til nærmeste 10 kroner. Bestyrelsen kan indstille anden regulering af kontingentet på generalforsamlingen, hvis den skønner det nødvendigt. Ny kontingentsats skal være synlig på klubbens hjemmeside senest den 20. november året inden kontingent år. Generalforsamlingen kan bemyndige bestyrelsen til at fastsætte satserne for indskud, bortset fra juniorer og	Se den nærmere begrundelse for denne ændring nederst på dette bilag.

kontingentåret og opkræves i rate til betaling medio januar.	ynglinge, der ikke betaler indskud. Bemyndigelsen, der gælder for indeværende kalenderår og det kommende kontingent år, behandles under dagsordenens punkt 4 jf § 9. Ved optagelse eller kategoriskift i klubben betaler aktive medlemmer et indskud. Juniorer betaler intet indskud. Ynglinge betaler intet indskud. Ved overgang fra yngling til senior betales halvdelen af det indskud, der var gældende på indmeldelsestidspunktet. Er indskuddet efterfølgende faldet eller helt bortfaldet betales dog det lavere indskud. Kontingentet forfalder 1. januar i kontingentåret og opkræves i rate til betaling medio januar.	
§6 Restance Intet medlem, der er i kontingentrestance efter den 1. februar, har ret til at benytte klubbens anlæg. Kontingentrestance ud over 1 måned fra forfaldsdatoen medfører eksklusion, medmindre bestyrelsen finder rimeligt grundlag til at dispensere herfra. Genoptagelse af medlemskab kan først ske, når restancen er betalt.	Ingen ændring	Ingen ændring
§7 Ordensregler og disciplinære sanktioner Golfspillet udøves i henhold til de af The Royal & Ancient Golf Club of St. Andrews fastsatte golfregler og bestemmelser. Endvidere gælder de af EGA og Dansk Golf Unions fastsatte	Ingen ændring	Ingen ændring

handicap- og amatørregler. Bestyrelsen kan fastsætte regler for afvikling af spillet på banerne, og brugen af træningsfaciliteter, udstyr og lokaler. Overtrædelse af de af bestyrelsen fastsatte regler kan af bestyrelsen sanktioneres med en tidsbestemt karantæne, eller ved gentagen og grov overtrædelse med eksklusion af klubben. Alle sanktioner skal meddeles skriftligt af bestyrelsen til medlemmet, og skal være tilstrækkelig begrundet. En afgørelse om eksklusion kan indbringes for Dansk Golf Unions Amatør- og Ordensudvalg.		
§8 Ordinær – og ekstraordinær generalforsamling Generalforsamlingen er klubbens øverste myndighed. Den ordinære generalforsamling afholdes hvert år i Esbjerg inden den 1. april. Bestyrelsen indkalder til ordinær generalforsamling med mindst 14 dages varsel ved elektronisk kommunikation hjemmeside og e-mail, samt annoncering i klubhus. Indkaldelse skal indeholde dagsorden og gengive de fremsatte forslag, der skal behandles, herunder forslag til kontingenter m.v. Sammen med indkaldelsen til ordinær generalforsamling og senest 10 dage før afholdelse af ordinær generalforsamling skal følgende bilag gøres tilgængelige på klubbens hjemmeside: Årsregnskab, budget for	Ingen ændring	Ingen ændring

indeværende år med kontingentforslag, bestyrelsens beretning samt eventuelle forslag fra bestyrelsen eller medlemmer med bestyrelsens bemærkninger hertil. Ekstraordinær generalforsamling afholdes efter bestyrelsens beslutning eller efter skriftlig begæring af mindst 75 aktive stemmeberettigede medlemmer. Begæring skal indeholde emne og forslag, der ønskes behandlet. Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling skal ske senest 3 uger efter bestyrelsens beslutning herom eller modtagelse af begæring. Indkaldelsen sker i øvrigt som indkaldelsen til den ordinære generalforsamling. Generalforsamlingen ledes af en af forsamlingen uden for bestyrelsen valgt dirigent. Angående det på generalforsamlingen passerede, navnlig de af forsamlingen fattede beslutninger, skal der optages en kort beretning, hvilken beretning indføres i klubbens forhandlingsprotokol, der underskrives af dirigenten. En udskrift af klubbens således underskrevne forhandlingsprotokol skal anses for fuld bevisende i enhver henseende.		
§9 Dagsorden På den ordinære generalforsamling behandles følgende sager: 1. Valg af dirigent. 2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.	§9 Dagsorden På den ordinære generalforsamling behandles følgende sager: 1. Valg af dirigent. 2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.	En ændring fra EGK til Esbjerg Golfklub skaber mere klarhed, styrker klubbens brand og sikrer en sammenhængende

3. Forelæggelse af regnskab for det forløbne år til godkendelse. 4. Fastsættelse af kontingenter for kontingentåret. 5. Forelæggelse af budget for det indeværende år til godkendelse. 6. Behandling af indkomne forslag fra bestyrelsen og medlemmer. 7. Valg af bestyrelse. 8. Valg af revisor. 9. Eventuelt. Medlemmer er berettigede til at indgive forslag til behandling på den ordinære generalforsamling. Forslag skal være indgivet skriftligt til EGKs administration senest 21 dage før generalforsamlingen.	3. Forelæggelse af regnskab for det forløbne år til godkendelse. 4. Fastsættelse af kontingenter for kontingentåret. 5. Forelæggelse af budget for det indeværende år til godkendelse. 6. Behandling af indkomne forslag fra bestyrelsen og medlemmer. 7. Valg af bestyrelse. 8. Valg af revisor. 9. Eventuelt. Medlemmer er berettigede til at indgive forslag til behandling på den ordinære generalforsamling. Forslag skal være indgivet skriftligt til Esbjerg Golfklubs administration senest 21 dage før generalforsamlingen.	og professionel kommunikation.
§10 Stemmeretsregler Stemmeberettigede er aktive myndige medlemmer, og som ikke er i kontingentrestance. Hvert stemmeberettiget medlem har én stemme. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt. Generalforsamlingen afgør som hovedregel alle sager ved simpel stemmeflerhed. Følgende sager kræver 2/3 flertal af de afgivne stemmer for vedtagelse: • ændring af vedtægter • køb af jord Ethvert medlem kan forlange skriftlig afstemning.	Ingen ændring	Ingen ændring
§11 Klubbens ledelse Bestyrelsen forestår ledelsen af klubbens anliggender. Generalforsamlingen vælger klubbens formand og 4 andre bestyrelsesmedlemmer samt 2 bestyrelsessuppleanter.	§11 Klubbens ledelse Bestyrelsen forestår ledelsen af klubbens anliggender. Generalforsamlingen vælger klubbens forperson og 4 andre bestyrelsesmedlemmer samt 2 bestyrelsessuppleanter.	Ved at ændre titlerne <i>formand</i> og <i>næstformand</i> til forperson og næstforperson moderniseres klubbens vedtægter, hvilket

Valgbar til bestyrelsen er alle stemmeberettigede myndige medlemmer. Dog er medlemmer, der er økonomisk afhængige af eller indtager en lønnet stilling i klubben ikke valgbare til bestyrelsen. Formanden, bestyrelsesmedlemmer samt 2 bestyrelsessuppleanter vælges for en 2-årig periode, således at der på hver generalforsamling vælges 2 bestyrelsesmedlemmer og 1 bestyrelsessuppleant. Genvalg kan finde sted. For at kunne vælges som bestyrelsesmedlem på en generalforsamling, skal vedkommende være til stede eller have afgivet skriftlig accept på at modtage valg. Bestyrelsen konstituerer sig selv med næstformand og kasserer og nedsætter de nødvendige udvalg. Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden. Ved formandens forfald fungerer næstformanden som formand. I tilfælde af yderligere vakance kan bestyrelsen supplere sig selv indtil næste generalforsamling. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af dens medlemmer er til stede. Alle spørgsmål afgøres ved almindelig stemmeflerhed. Over bestyrelsens forhandlinger føres protokol. Bestyrelsen er berettiget til at handle og optræde på klubbens vegne med bindende virkning for samme i alle anliggender. Til anlæg af ny bane, køb eller salg	Valgbar til bestyrelsen er alle stemmeberettigede myndige medlemmer. Dog er medlemmer, der er økonomisk afhængige af eller indtager en lønnet stilling i klubben ikke valgbare til bestyrelsen. Forpersonen, 4 bestyrelsesmedlemmer samt 2 bestyrelsessuppleanter vælges for en 2-årig periode, således at der på hver generalforsamling vælges 2 bestyrelsesmedlemmer og 1 bestyrelsessuppleant. Genvalg kan finde sted. For at kunne vælges som bestyrelsesmedlem på en generalforsamling, skal vedkommende være til stede eller have afgivet skriftlig accept på at modtage valg. Bestyrelsen konstituerer sig selv med næstforperson og kasserer og nedsætter de nødvendige udvalg. Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden. Ved forpersonens forfald fungerer næstforpersonen som forperson. I tilfælde af yderligere vakance kan bestyrelsen supplere sig selv indtil næste generalforsamling. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af dens medlemmer er til stede. Alle spørgsmål afgøres ved almindelig stemmeflerhed. Over bestyrelsens forhandlinger føres protokol. Bestyrelsen er berettiget til at handle og optræde på klubbens vegne med bindende virkning for samme i alle anliggender. Til anlæg af ny bane, køb eller salg	understøtter en mere inkluderende, tidssvarende og professionel ledelsesstruktur. Det skaber sammenhæng i kommunikationen og styrker klubbens position som en progressiv og fremtidsorienteret organisation.
---	---	---

af fast ejendom kræves dog en generalforsamling samtykke. Bestyrelsen er med generalforsamlingens bemyndigelse berettiget til at søge adgang for klubben til at drive beværtning med ret til udskænkning. Bestyrelsen fastsætter greenfee takster samt vedtager eventuelle rabatordninger. For de af bestyrelsen på klubbens vegne tegnede forpligtelse hæfter alene klubbens formue. Klubben tegnes af formanden og næstformanden i forening eller en af disse i forening med kassereren. Foreningens formueforhold varetages af en anerkendt bankforbindelse, som vælges af bestyrelsen.	af fast ejendom kræves dog en generalforsamling samtykke. Bestyrelsen er med generalforsamlingens bemyndigelse berettiget til at søge adgang for klubben til at drive beværtning med ret til udskænkning. Bestyrelsen fastsætter greenfee takster samt vedtager eventuelle rabatordninger. For de af bestyrelsen på klubbens vegne tegnede forpligtelse hæfter alene klubbens formue. Klubben tegnes af forpersonen og næstforpersonen i forening eller en af disse i forening med kassereren. Foreningens formueforhold varetages af en anerkendt bankforbindelse, som vælges af bestyrelsen.	
§12 Udvalg Bestyrelsen nedsætter de nødvendige udvalg og udpeger udvalgsformændene. Udvalgsformændene udpeger herefter resten af udvalget.	Ingen ændring	Ingen ændring
§13 Regnskab Klubbens regnskabsår følger kalenderåret. Regnskabet skal vise et retvisende billede af klubbens aktiver og passiver, resultat og økonomiske stilling. Årsregnskabet for det forløbne år skal suppleres med et budget for det kommende år omfattende resultatbudget, balancebudget, investeringer og finansiering.	Ingen ændring	Ingen ændring
§14 Revision Regnskabet revideres – efter de	Ingen ændring	Ingen ændring

danske regler for mindre virksomheder – af en af generalforsamlingen valg statsautoriseret eller registreret revisor.		
§15 Klubbens opløsning Bestemmelse om klubbens opløsning kan kun tages på en ekstraordinær generalforsamling. For at opløsning kan vedtages, kræves at mindst halvdelen af klubbens aktive medlemmer er til stede, og at beslutningen vedtages med 2/3 af repræsenterede stemmeberettigede medlemmer. Er der ikke mødt et tilstrækkeligt antal medlemmer, men er forslaget vedtaget af 2/3 af de repræsenterede stemmeberettigede medlemmer, skal bestyrelsen indkalde til en ny ekstraordinær generalforsamling med mindst 10 dages varsel, der senest skal holdes 4 uger efter den første generalforsamling. Forslaget kan herefter vedtages af 2/3 af de repræsenterede stemmeberettigede medlemmer. I tilfælde af klubbens opløsning skal klubbens formue anvendes til almennyttige formål indenfor folkeoplysningslovens område i Esbjerg Kommune.	Ingen ændring	Ingen ændring

Begrundelse for vedtægtsændring §5 vedrørende fastsættelse og regulering af kontingent

Bestyrelsen foreslår en præcisering og modernisering af vedtægternes bestemmelse om fastsættelse af kontingent og indskud med henblik på at sikre en stabil, ansvarlig og forudsigelig økonomisk drift af klubben.

Golfklubbens nuværende kontingentniveau vurderes af bestyrelsen som tidssvarende og tilstrækkeligt til at sikre en økonomisk forsvarlig drift. Det er imidlertid afgørende, at klubben ikke igen kommer til at halte efter den generelle udvikling i omkostningsniveauet i samfundet. Erfaring viser, at manglende løbende regulering over tid kan føre til et efterslæb, som senere nødvendiggør større og mere markante kontingentstigninger. Sådanne pludselige reguleringer er u hensigtsmæssige for både medlemmer og klub.

Med den foreslåede ændring indføres en klar og gennemsigtig mekanisme, hvor kontingentet som udgangspunkt reguleres årligt i takt med udviklingen i nettoprisindekset fra Danmarks Statistik. Dette afspejler den generelle prisudvikling på varer og tjenesteydelser og svarer til den måde, hvorpå størstedelen af klubbens omkostninger udvikler sig. Når udgifterne reguleres årligt, bør indtægterne følge samme princip for at sikre balance og stabilitet i økonomien.

Den faste reguleringsmodel bidrager til:

- **Økonomisk stabilitet og forudsigelighed**

En løbende, moderat regulering forebygger behovet for større ekstraordinære stigninger.

- **Ansvarlig og professionel drift**

Klubben sender et klart signal til medlemmer, pengeinstitutter, kommune og øvrige samarbejdspartnere om, at økonomien forvaltes langsigtet og ansvarligt.

- **Et solidt fundament for fremtidige bestyrelser**

Ved at indarbejde en struktureret reguleringsmekanisme sikres kontinuitet og bæredygtighed i økonomien, uafhængigt af skiftende bestyrelser.

Samtidig fastholdes generalforsamlingens kompetence, idet kontingent og indskud fortsat fastsættes på den ordinære generalforsamling efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen kan desuden indstille en anden regulering, hvis særlige forhold gør det nødvendigt.

Endelig skaber fastsættelsen af kontingentet på baggrund af en objektiv indeksregulering større gennemsigtighed. Det reducerer usikkerheden ved at skulle fastsætte et kontingentniveau næsten et år før det træder i kraft – en opgave som ellers kan føre til forsigtighedsprincipper, hvor der foreslås et relativt højt niveau for at tage højde for usikkerhed om fremtidige omkostninger.

Samlet set vurderer bestyrelsen, at vedtægtsændringen vil styrke klubbens økonomiske robusthed, skabe større gennemsigtighed og sikre en balanceret og ansvarlig udvikling i kontingentet til gavn for både nuværende og kommende medlemmer.